

專訪 喜美超市總經理陳錕一先生

◆ 二林工商第 12 屆綜合商業科、民國 78 年畢業、導師陳麗葉老師

目標明確，勇敢衝衝衝！

超市達人之路

喜美超市總經理陳錕一校友，自小生長在務農的家庭，在進入二林工商商業經營科就讀期間，利用寒暑假於二林鎮的主婦超市打工，這是他初次接觸超市這個行業，而在打工過程中發現自己對這個行業有著濃厚的興趣，因此也替自己立下了創業的目標，並在高三畢業後，隨即進入職場。在主婦超市老闆莊先生的介紹下到了彰化裕毛屋實習，退伍之後，即計畫開店，在民國 81 年 12 月正式開業，幾經評估下，選擇鹿港開設第一家喜美超市，目前台灣共有 31 家連鎖店，以台中及彰化居多。

盯緊目標向前衝

對於創業的過程以及其中的甘苦談，陳錕一校友表示在踏入二工開始，他的目標便非常明確，也就是「我要創業」，所以企圖心很重要，過程中也遇到了經營超市的前輩指引，再加上家人的支持，才有今天小小的成就。但從事任何工作都有喜悅及辛苦之處，面對市場的變化，在經驗的累積之下，大致上皆可找到解決之道。其中當然也有過挫敗的經驗，在二林工商商經科學會了管理錢的概念，但最難的卻是「人的管理」，一起合作多年的伙伴，為了人事問題而離開，這是令他感到沮喪的，但轉念一想，每個人都有不同的需求，唯有不斷學習，把組織變得更好、環境變得更好，只要人事穩定，建立一個友善的工作氛圍及場域，大家如同一家人般上班，感覺是很美好的。

全面強化破難關

陳錕一校友也提到創業過程中一定有過艱苦、難熬，但開店一直是他的目標，因此只要堅定信念、勇往直前，一定能有所為，所以他從沒有想放棄的念頭。並且會選擇短期管理課程(工具性課程)來充電，他認為自己在學識上是需要再補足，學習有用的知能，導入公司實際運作，進而改善並突破關卡，最終要建立的是企業核心價值、企業文化、進化自己並強化幹部群，建立友善的工作環境，才會圓滿。

事業夥伴挺到底

在創業的過程中，對於陳錕一校友來說家人絕對是支持他最大的力量，父母親怕他太勞累，無時無刻的關心著他的身體健康，他的太太自始至終跟著他一起創業，為著共同目標而努力，不只是他的賢內助，更是事業上的最佳合作伙伴，他們倆不管在家庭及事業上，皆是分工明確、方向目標一致。陳錕一校友的企業體系就像家族般，組織內所有的工作伙伴都如同親人般的相處，甚至比家人的感情還深，這緣份得來不易，因此他非常珍惜。

未來展望無限大

提及未來的方向與目標，陳錕一校友認為台灣的超級市場已達飽和且日趨競爭，市場要再快速成長實在有限，因此台灣的零售市場將趨於集中化發展，亦即企業將走向大者恆大的規模，例如量販店未來可能只剩大型的量販店如家樂福及大潤發，超級市場可能只剩全聯，便利商店未來可能也只剩統一及全家，因此像喜美超市這類中小型超市，若不夠用心經營，很容易在市場中被邊緣化甚至會消失於市場，所以在經營事業上需要更認真且小心不能出錯，自己的意志一定要堅強，努力還要更努力，也要能因應市場的變動而調整。

奔出自己的活路

訪談的最後，陳錕一校友勉勵二工商的校友以及學弟妹們，「目標明確，勇敢衝衝衝！生命只要夠認真，就一定會找出活路。」



喜美超市總經理陳錕一校友
目前擔任校友會副會長



陳錕一校友與老婆莊心儀校友



陳錕一校友夫婦、導師陳麗葉老師、翁啟源老師與實習處同仁合影



感謝陳錕一校友捐款 10 萬元