

專訪 冠鈺實業董事長粘清熙先生

◆ 進修學校第 31 屆商業經營科、民國 97 年畢業、導師林家洪老師

「塑」事難料，家庭很重要



我以前因為不愛讀書，又認為賺錢比讀書還重要，所以國中畢業後便投入職場，開始接觸塑膠射出的工作，直到現在始終如一。

獨立創業的冒險精神

由於很年輕便開始工作，累積了足夠的經驗，24 歲時，在父親和太太的支持鼓勵下，便與兄長合夥創立了「瑞興企業」。雖然，與家人共同經營事業彼此容易互相扶持與體諒，但我還是很想獨立創業，證明靠我自己也是可以的！於是從民國 80 年開始，著手準備成立「冠鈺實業股份有限公司」，民國 85 年正式通過登記營業，公司致力於生產置物架、展示架、塑膠櫥櫃、CD 架、收納盒、玩具收納箱/櫃、衣服收納箱/櫃等產品。

以工廠為家的酸與甜

塑膠射出製造生產過程機器必須 24 小時運轉，創業初期公司經常人手不足，而且家中還另有烏魚苗事業。因此當年，我每天得一大早先進漁港處理魚貨，然後再回到工廠開機台，接著持續工作到晚上，那段期間，我常常都是直接睡在機台下的，而三個小孩也都跟著我們一起以工廠為家。這種生活說給外人聽，可能會感覺非常辛苦，但我們全家人卻都甘之如飴。

咬緊牙根破難關

其實，要創業做生意，艱苦、難熬是在所難免的，但是為了家人、為了員工，不管遭遇任何困難，我從來都沒有想要放棄，動頭腦想辦法解決問題才是經營之道。創業頭幾年，公司曾被客戶倒了一大筆帳，這情況對公司的營運造成很大的打擊，工廠也因此囤積了一大堆完成品。我是個很務實的人，不會偷吃步，對朋友也很講義氣，當時心情上真的消沈了很長一段時間。該怎麼辦呢？難道從此一蹶不振嗎？那樣又有何幫助呢？在不服輸的個性及堅定的毅力支撐下，我咬緊牙根，發誓要更努力把損失再賺回來！

情義相挺的力量

於是，公司一邊繼續生產，一邊則將囤積的成品陸續拿至市場販售。感謝員工也都默默支持，情義相挺，公司運作才能沒有後顧之憂。在大家共同努力下，後來總算順利渡過難關，感恩這一路有大家的支持。經營事業是不可能沒有難關的，每次遇到，我和家人往往徹夜開會，商量討論解決對策。同時，也要想辦法向外尋求資源，平常交際應酬雖然十分疲累，但在遭遇難關需要資源時，多少還是可以派上用場，朋友還是重要的。

家庭支持很重要

「家庭」一直是我創業過程中，支持我勇敢向前的最大力量。太太是成就我的最大功臣，不論事業或家庭，她扮演的都是最重要也最辛苦的「財務長」和「總管大人」。事業上，我負責技術層面及業務應酬，至於其他所有大大小小、雜七雜八的事則都有勞太太費心處理，三個小孩也幾乎都是靠她一手帶大的。而我的父母則是我重要的「精神支柱」，他們從不阻撓我的任何決定，只勉勵我「決定好了就認真做，不要半途而廢」。創業維艱，三個小孩跟著家人打拚，幾乎算是在機台下長大的，不過也因這樣從小耳濡目染，所以能為將來接棒做好準備。

世代交棒

事業是我與老婆白手起家、一起奮鬥的心血成果，將來希望我的孩子們可以承接經營，而我們兩老就從旁協助。時代不斷變遷，產業當然也需要更新、創新，我的父母給了我很大的發展空間，我同樣也希望自己能給孩子最大的發揮舞台。下一代若有創新的想法、做法，我們絕對支持到底。未來若有機會且資金能力許可之下，會考慮繼續擴廠，目前已投資設置的「水箱銅廠」，預計在 106 年 11 月就可以完工，相信未來會有很不錯的發展。

勇敢重返校園，完成高職學業

我對於自己選擇的工作，酸甜苦辣都感到快樂，加上大而化之的個性，我與家人平時共同的娛樂就是：全家人一起快樂工作！當然，還有一件特別開心的事，就是民國 95 年，在太太及黃清江校長的鼓勵下，我進入二林工商進修學校商業經營科就讀。那三年，公司全交給太太及兒子管理；我的辦公桌上不再看到訂單及進出貨單的資料，出現的變成是會計學、經濟學等等如山的課本！年紀大了才又回到校園，繼續高職的學業，說實在話：「真正是很吃力！」課本、考卷上密密麻麻的字，讓我的老花眼又更花了！雖然如此，但我不會耍特權，是一個認真的好學生，同學們會叫我「會長爸爸」，對我也都敬重三分，高職三年生活真的是充實又快樂，留給我無窮回憶。

用盡全力，掌握未來

各位學弟妹「只要肯學，永不嫌晚！」請珍惜時間，認真求學，凡事要使盡全力，對自己的選擇勇敢負責，美好的未來是掌握在自己手裡的！期許你們在人生的旅程中能更上層樓，祝福大家！