

專訪 達輝紙器股份有限公司董事長洪炳輝先生

◆ 二林工商電工科第8屆、民國68年畢業、導師呂忠元老師



◆上圖：達輝紙業公司董事長洪炳輝校友

「紙」來運轉，達陣輝煌

紙箱職人話當年

我是二林工商電工科第八屆，民國68年畢業後學以致用，進入水電行業2年，退伍後曾在鄉長介紹下至芳苑鄉加油站擔任代理站長，之後因緣際會接觸了紙箱行業，深感興趣，便毅然轉換跑道，走上初生之犢不畏虎的創業之路。

因緣際會，「紙」來運轉

我當初決定創業，最大的契機是在台北表姐夫家接觸紙箱行業後，短短學習三個月，體認到開工廠遠比開水電行獲利高，再加上表姐、表姐夫的鼓勵，因此當時年紀輕、衝勁大、企圖心強的自己幾經思考，便下定決心放手一搏。

創業起步時因為沒有充裕的資金，不得已之下，只好拆掉老家的豬舍來搭蓋簡單的廠房。公司從民國73年開始經營迄今，曾先後尋覓土地，準備再蓋新廠房，但最後落腳芳苑工業區，除了資金不足的因素，最重要的則是因為地利之便，可以讓我安心就近照顧父母。

自己非紙業科班，且只學三個月便大膽創業，決定過於匆促，在資金不足下，許多設備也未能買到最好的，連我本身一開始也是連瓦楞紙等各種紙類都分不清楚，現在回想起來，真的感謝當時的自己有著義無反顧的決心與勇氣，才能全心投入各種紙箱、紙器、紙盒、紙袋等製造加工及買賣業務。

戰戰兢兢，一步一腳印

紙箱產業是我自己選擇的興趣事業，因此可以說從創業至今，所有的酸甜苦辣通通點滴在心頭。由於我們的工作屬性是加工製造業，主要是以接訂單方式生產，因此無法保證每一期的訂單都能穩定，公司在芳苑工業區內雖有許多同期設廠的其他廠商做為基本客戶，但年輕時為了開發新客源，常常得往南投、大甲、台中…等外地跑，時間總覺得不夠用。

公司草創初期由於資金並不充足，所以「校長兼撞鐘」，廠區大大小小的事情都得自己來。舉例來說，當時廠區的所有水電的設計及配線，都是由電工科畢業的我一手包辦，親力親為雖然很辛苦，但因為是自己的選擇，再加上是真正的學以致用，所以我甘之如飴。

這一路走來最開心的事是，入行以來，因為秉持著做事實在、價格合理、不以賺取最大利潤為原則，而且品質絕對掛保證，因此深得客戶信賴，也因此公司的競爭對手雖多，但我結交到情義相挺的客戶更多。

如人飲水，冷暖自知

我是個重情份的人，我常感念，做人做事，一定要重情重義。創業初期，我常是壓低利潤跟客戶兼好朋友們作生意，但在朋友們事業作大後，若別家廠商出更低的價格，未知會一聲便抽走我們公司的訂單，這真是讓我錯愕、難受的挫折經驗，因此我也在這個過程中學習自我調適，勇敢面對現實。

我的創業之路雖然飽受艱苦，但由於是自己的選擇，所以我只能加倍努力，負責到底，不管遭遇任何困難，我都無怨無悔，完全沒有過放棄的念頭，心裏只想著，一定可以雨過天晴的。

一起拚搏的幸福

在我的創業過程中，很幸運地我的太太及其他家人、一起打拼的同事們，都是支持我勇敢向前的力量。我的家人一向支持我的想法及決定，而我的同事們大家相處融洽，流動率非常低。我很感恩他們像堅實的後盾，陪著我一路堅持到底。

紙箱產業是屬製造業的加工部分，辛苦但無法賺取暴利，只能賺取管理財，因此朋友們常鼓吹我將公司關掉，好選較賺錢的行業。公司雖然中間曾幾次轉投資，但為了家人及公司裡跟了我 20 幾年的好伙伴，我是捨不得將公司收起來的。因為，我很珍惜一起拚搏的幸福。

平順穩定中求發展

由於我做生意，力求誠懇實在，所以公司營運都能平順發展，財務穩定，因此，除非家中小孩願意接棒，未來我並沒有擴廠的打算，但若年輕人願意投入，我會尊重年輕人的想法及不同的作法，屆時便會考慮投資高階設備，期許開創嶄新的局面。

創業是每個人的夢想。若要我分享過來人的經驗，我認為千萬不能操之過急，可以選擇先到相關行業歷練，拓展視野。我也體認到投入一份有興趣的行業，你的生命態度會比較快樂也會比較有想法。創業過程必然有甘有苦，你認為你行，你就行，遇到了難題，千萬不要當縮頭烏龜，耐著性子找解決方法，一定可以有所成就。還有，如果可以，「先結婚再創業」也是不錯的選擇，畢竟一人單打獨鬥，不如有人陪伴，一起奮鬥成長。

二工的學弟妹們，人生就是要不斷地專精學習，做對的事，「紙」要你願意，築夢英雄就是你！

◆右圖：

洪炳輝校友接受實習主任及組長的採訪

